

MMM Dnro VN/30242/2021  
SYKE Dnro SYKE/2021/19

# Maa- ja metsätalousministeriön ja Suomen ympäristökeskuksen välinen tulossopimus vuosille 2022 – 2026

## Sisältö

Sisältö .....	1
1. MAA- JA METSÄTALOUSMINISTERIÖN TOIMIALAN JA HALLINNONALAN TAVOITELINJAUKSET SEKÄ VESITALOUSTEHTÄVIÄ KOSKEVAT LINJAUKSET .....	2
1.1 Suomen ympäristökeskuksen toimintaan liittyvä yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	2
1.2 Toiminnallinen tuloksellisuus .....	2
1.3 Voimavarojen hallinta .....	2
1.4 Suomen ympäristökeskuksen tehtävät ja päämäärät.....	3
2. TULOSTAVOITTEET SUOMEN YMPÄRISTÖKESKUKSEN VESITALOUSTEHTÄVILLE VUODELLE 2022 JA ALUSTAVAT TAVOITTEET VUOSILLE 2023-2026 .....	4
2.1 Strategiset tulostavoitteet .....	4
2.2 Palvelut kunnille, aluehallinnolle ja ministeriöille .....	6
2.3 Yhteiskunnallista vaikuttavuutta koskevien strategisten tavoitteiden keskeiset tunnusluvut .....	6
3. MUU YHTEISTYÖ VUOSINA 2022-2026 .....	7
4. TOIMINNALLISTA TULOKSELLISUUTTA JA VOIMAVAROJEN HALLINTAA KOSKEVAT TAVOITTEET .....	8
4.1 Toiminnallinen tuloksellisuus .....	8
4.2 Voimavarojen hallintaa koskevat tavoitteet.....	9
5. SEURANTA JA RAPORTOINTI .....	11

## LIITTEET

Liite 1. Tulostavoitteiden toteutumista tukevat toimenpiteet 2022

Liite 2. Muu MMM-SYKE-yhteistyö 2022-2026

Liite 2. Strategisten tulostavoitteiden ja kestäväen kehityksen tavoitteiden yhteydet

Liite 3. Suomen ympäristökeskuksen toimintaympäristön muutosten tarkastelu

# 1. MAA- JA METSÄTALOUSHALLINNON TOIMIALAN JA HALLINNONALAN TAVOITELINJAUKSET SEKÄ VESITALOUSTEHTÄVIÄ KOSKEVAT LINJAUKSET

## 1.1 Suomen ympäristökeskuksen toimintaan liittyvä yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan strategiset vaikuttavuustavoitteet ovat:

- A1. Vastuullisen ja uudistuvan ruokajärjestelmän kilpailukyky paranee.
- A2. Uudistuva ja kestävä luonnonvaratalous lisää hyvinvointia ja korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä.
- A3. Monipuolinen yritystoiminta ja menestyvä maaseutu, monipaikkaisuus ja verkostot vahvistavat yhteiskuntaa.
- A4. Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta.

Vesitaloustehtävien kannalta keskeisiä ovat tavoitteet A2, A3 ja A4.

Nämä vaikuttavuustavoitteet ovat voimassa myös vuosina 2022-2026 ellei muusta päätetä.

Lisäksi Suomen ympäristökeskus (SYKE) toteuttaa osaltaan seuraavia hallitusohjelman tavoitteita:

- hiilineutraali ja luonnon monimuotoisuuden turvaava Suomi
- kokoaan suurempi Suomi
- elinvoimainen Suomi

Hallitusohjelmassa korostetaan tiedon ja vuorovaikutuksen merkitystä poliittisessa päätöksenteossa. SYKEN kannalta on tärkeää huolehtia osaltaan todennetun tiedon välittämisestä tehokkaasti kaikkien toimijoiden ja tarvitsijoiden käyttöön.

## 1.2 Toiminnallinen tuloksellisuus

Päämääränä on, että toiminta on tuloksellista ja voimavarat suunnataan tehokkaasti yhteiskunnallisen vaikuttavuuden saavuttamiseksi.

- B1. Toimintamme on asiakaslähtöistä, horisontaalista, avointa ja ennakoivaa.
- B2. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintamme sekä neuvonta on verkostoitunutta, vaikuttavaa ja tukee ennakoivasti päätöksentekoa ja elinkeinojen kilpailukykyä.
- B3. Digitaaliset ratkaisumme ja tietovarantomme ovat turvallisia, hyvin käytettäviä, yhteentoimivia ja niitä hyödynnetään laajasti.
- B4. Ennakoimme riskejä ja varaudumme kriiseihin.

## 1.3 Voimavarojen hallinta

Päämääränä on, että voimavarat suunnataan tehokkaasti tukemaan yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden saavuttamista. Huolehditaan siitä, että tehtävät ovat tasapainossa voimavarojen kanssa.

- C1. Henkilöstömme on osaavaa, arvostettua ja voi hyvin.
- C2. Tehtävät ja toiminta on sopeutettu määrärahojen puitteisiin.
- C3. EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty.
- C4. Toimitilahallinta ja toimipaikkaverkko sekä hankintatoimi ovat tehokkaita ja tukevat kestävyyttä.
- C5. Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista.

Näitä toiminnallisen tuloksellisuuden ja voimavarojen hallinnan tavoitteita (kohdat 1.2-1.3) sovelletaan myös vuosina 2022–2026 ellei muusta päätetä.

## 1.4 Suomen ympäristökeskuksen tehtävät ja päämäärät

Suomen ympäristökeskus (SYKE) on ympäristöministeriön alainen tutkimus- ja asiantuntijalaitos. SYKE hoitaa myös maa- ja metsätalousministeriön toimialaan kuuluvia vesitalouteen liittyviä tehtäviä. Sen toimialasta ja tehtävistä säädetään laissa Suomen ympäristökeskuksesta (1069/2009) sekä Valtioneuvoston asetuksessa Suomen ympäristökeskuksesta (1828/2009). SYKE toimii tilastolain (280/2004) määrittämänä tilastoviranomaisena tuottaen hydrologiset tilastot sekä vastaa mm. tulvariskien hallinnasta annetun lain (620/2010) mukaisesti toimialallaan tulvariskien hallinnassa tarvittavista asiantuntijapalveluista.

SYKE kehittää ratkaisuja kestävästä kehityksestä edistämiseksi erityisesti valtioneuvoston, muun julkisen hallinnon ja elinkeinoelämän käyttöön. Ratkaisujen pohjaksi SYKE tuottaa tietoa ympäristöstä, sen tilan kehityksestä ja siihen vaikuttavista tekijöistä ja arvioi vaihtoehtoisia kehityssuuntia. SYKE huolehtii useista EU-lainsäädännön ja kansainvälisten sopimusten edellyttämistä raportoinneista sekä hoitaa eräitä viranomaistehtäviä.

Suomen ympäristökeskuksen tehtävät ja tavoitteet kytkeytyvät YK:n kestävästä kehityksestä toimintaohjelman (Agenda 2030) kansalliseen ja kansainväliseen toimeenpanoon.

Kestävästä kehityksestä ja vesitaloustehtäviä koskevien strategisten tavoitteiden yhteyksiä on tarkasteltu liitteessä 2. Suomen ympäristökeskuksen toiminta vesitaloustehtävissä tukee erityisesti seuraavia YK:n kestävästä kehityksestä tavoitteita:

- varmistaa veden saanti ja kestävä käyttö sekä sanitaatio kaikille
- toimia kiireellisesti ilmastonmuutosta ja sen vaikutuksia vastaan
- suojella maa- ja sisävesiekosysteemejä, palauttaa niitä ennalleen ja edistää niiden kestävästä käyttöä; edistää metsien kestävästä käyttöä; taistella aavikoitumista vastaan; pysäyttää maaperän kyyhtyminen ja luonnon monimuotoisuuden häviäminen
- taata turvalliset ja kestävät kaupungit sekä asuinyhdyskunnat
- rakentaa kestävästä infrastruktuuria sekä edistää kestävästä teollisuudesta ja innovaatioista

sekä

- edistää kaikkia koskevaa kestävästä talouskasvusta, täydestä ja tuottavasta työllisyydestä sekä säällisiä työpaikkoja
- taata terveellinen elämä ja hyvinvointi kaiken ikäisille
- poistaa nälkä, saavuttaa ruokaturva, parantaa ravitsemusta ja edistää kestävästä maataloudesta

Lisäksi strategisilla tavoitteilla on yhteys myös kestävästä kehityksestä toimeenpanon ja globaalin kumppanuuden tukemiseen sekä rauhanomaisten yhteiskuntien edistämiseen.

SYKEN vuonna 2021 päivittämässä strategiassa on painotettu sitä, että SYKE pyrkii kestävyysmurroksen aikaansaamiseen. Strategiset päämäärät liittyvät ilmastonmuutoksen torjuntaan ja kestävästä kiertotalouden vahvistamiseen, suomalaisten kaupunkiseutujen muuttamiseen kestävyysedelläkävijöiksi, luonnon kirjon rikastuttamiseen ja samalla ihmisten ja ihmiskunnan hyvinvoinnin turvaamiseen, meren ja vesistöjen hyvän tilan sekä vesivarojen kestävästä käytön turvaamiseen.

## 2. TULOSTAVOITTEET SUOMEN YMPÄRISTÖKESKUKSEN VESITALOUS- TEHTÄVILLE VUODELLE 2022 JA ALUSTAVAT TAVOITTEET VUOSILLE 2023- 2026

Tulosopimus täsmentää ja täydentää alustavia tulostavoitteita, jotka maa- ja metsätalousministeriö on asettanut valtion vuoden 2022 talousarvion laadinnan yhteydessä.

### 2.1 Strategiset tulostavoitteet

Vesitaloustehtävissä Suomen ympäristökeskuksen toiminta liittyy erityisesti maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan vaikuttavuustavoitteeseen A2 sekä osin vaikuttavuustavoitteeseen A3 ja A4.

Suomen ympäristökeskus tukee toiminnallaan vesitaloustehtävissä edellä kohdassa 1.1. todettuja yhteiskunnallisia vaikuttavuuden tavoitteita seuraavasti:

#### A2. Uudistuva ja kestävä luonnonvaratalous lisää hyvinvointia ja korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä.

SYKEN tavoitteet strategisen vaikuttavuustavoitteen toteuttamiseksi:

- Edistetään tulvasuojelua sekä peltojen, metsien ja suometsien vesitalouden hallintaa (mm. menetelmäkehittämisen ja tutkimuksen kautta) vesistövaikutusten pienentämiseksi, maaperän hiilensidonnan parantamiseksi sekä monimuotoisuuden turvaamiseksi (HO 2019). Tunnistetaan muut vaikutusmahdollisuudet ilmastonmuutoksen hillintään vesitaloustehtävissä. (A2.1)
- Tuetaan riskienhallintaa ja ilmastonmuutokseen sopeutumista ja siihen liittyvää alueellisten toimijoiden työtä tulva- ja kuivuusriskien hallinnassa sekä luontopohjaisten ratkaisujen käytössä. Arvioidaan yhteistyössä ELY-keskusten ja alueiden toimijoiden kanssa pohjavesivarojen hallinnan/käytön kehittämistarpeet kuivuustilanteiden vedenhankinnan varmistamiseksi sekä huolehditaan, että viimeisin ilmastotieto uusimpien skenaarioiden kautta on suunnittelusta ja varautumisesta vastaavien toimijoiden saatavilla (A2.2).
- Kehitetään menetelmiä sään ääri-ilmiöihin, kuten tulviin ja kuivuusjaksoihin, liittyvien riskien hallintaan sekä vesivarojen käytön seurantaan ja vaikutusten arviointiin sekä yhteiskunnan resilienssin vahvistamiseen. (A2.3)
- Edistetään kokonaisvaltaisen valuma-aluekohtaisen vesienhallinnan konseptia ja avustetaan laajassa yhteistyössä vesistöjen vastuullisen käytön ja hoidon visiohankkeiden toteutusta. Hankkeissa sovitetaan yhteen vesistöjen käytön, hoidon ja suojelun muuttuvat tarpeet mukaan lukien vaelluskalojen elinkierron elvyttäminen sekä riskien hallinta muuttuvassa ilmastossa. (A2.4)

#### A3. Monipuolinen yritystoiminta ja menestyvä maaseutu, monipaikkaisuus ja verkostot vahvistavat yhteiskuntaa

SYKEN tavoitteet vaikuttavuustavoitteen toteuttamiseksi:

- Edesautetaan vesihuoltosektorin uudistumista osallistumalla kansallisen vesihuoltouudistuksen toteutukseen tuottamalla vertailutietoa vesihuoltolaitosten toiminnasta, edistämällä vesihuoltosektorin digitalisaatiota ja kehittämällä alan viestintää. (A3.1)
- Edistetään sektorien välistä yhteistyötä ja vesihuollon saattamista mukaan kiertotalous-, teknologia- ja ilmastohankkeisiin kuntaverkostojen avulla (A3.2)

#### **A4. Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta.**

SYKEN tavoitteet vaikuttavuustavoitteen toteuttamiseksi:

- Tehostetaan ja yhtenäistetään vesitalous- ja muun luonnonvaratiedon tiedonhallintaa, tuottamista ja jakelua osana ympäristö- ja luonnonvaratiedon hallinnan kokonaisuuden modernisointia yhteistyössä luonnonvara-alan toimijoiden kanssa; mahdollistetaan tietojen helppo saatavuus, yhteen toimivuus sekä yhteiskäyttöisyys julkishallinnon ja yksityispuolen toimijoiden kanssa. (A4.1)
- Hyödynnetään uusia mittausteknologioita, automaatiota, koneoppimista ja mallinnusta vesitaloustiedon keräämisessä ja tuottamisessa. Kiinnitetään erityistä huomiota laadunvalvontaan ja tiedon keruun tehokkuuden parantamiseen. (A4.2)

#### **A5. Suomessa on kansainvälisesti kilpailukykyinen vesialan osaaminen.**

Vesitaloustehtävien osalta korostuu hallitusohjelmaan kytkeytyvä tavoite vahvistaa suomalaisen vesiosaamisen kansainvälistä vaikuttavuutta perustuen Suomen vesialan kansainväliseen strategiaan. Sinisen biotalouden kehittämissuunnitelman toteuttamista jatketaan.

SYKEN tavoitteet vesialan kansainvälistymistä koskevan tavoitteen toteuttamiseksi:

- Varmistetaan osaamisen riittävyys ja kehittyminen kansainvälisissä vesitaloustehtävissä mm. kansainvälistymällä ja laajentamalla tehtävänkuvia. Lisäksi kansainvälistymistä edistetään henkilöstö- ja urasuunnittelulla ja kehittämällä yhteistyötä ELY-keskusten, tutkimuslaitosten ja oppilaitosten kanssa. (A5.1)
- Tuetaan Suomen vesialan kansainvälisen strategian toimeenpanoa ja osallistutaan Suomen vesifoorumin toimintaan sekä vesialan kumppanuuksiin. Edistetään suomalaiseen osaamiseen perustuvaa kansainvälistymistä (ml. tutkimus ja koulutus), vahvistetaan suomalaisten vesidiplomatiatoimien ja vesivastuullisuuden edellytyksiä ja vientiliiketoiminnan kehittymistä Sinisen biotalouden kansallisen kehittämissuunnitelman sekä tutkimus- ja osaamisagendan mukaisesti. (A5.2)
- Osallistutaan kansainvälisen luonnonvarapolitiikan verkoston toimintaan ja tuetaan vesi-ruoka-energia -arviointeja. (A5.3)
- Tehdään aktiivista yhteistyötä kansainvälisten verkostojen kautta (EU, YK-järjestöt, rajavesiyhteistyö, tutkimusverkostot) sekä vahvistetaan ilmastonmuutokseen ja vesivarojen hallintaan sekä erilaisiin ohjauskeinoihin liittyvää tutkimustoimintaa yhteistyössä kotimaisten ja ulkomaisten yliopistojen sekä tutkimuslaitosten kanssa. (A5.4)

## 2.2 Palvelut kunnille, aluehallinnolle ja ministeriöille

### A6. Suomen ympäristökeskus tukee kuntia, aluehallintoa ja ministeriöitä erilaisten asiantuntijapalveluiden kautta. Pysyväisluonteisesti SYKE:

- Vastaa vesitalouden tietovarantojen ja -järjestelmien ylläpidosta ja kehittämisestä huolehtien järjestelmien yhteensopivuudesta ja yhteiskäyttöisyydestä. (A6.1)
- Vastaa vesivaroihin liittyvästä ajantasaisesta viestinnästä ja sen kehittämisestä, erityisesti vesi.fi -verkkopalvelun sisällöstä, ylläpidosta ja kehityksestä yhteistyössä muiden luonnonvara-alan organisaatioiden kanssa. (A6.2)
- Toimii kansallisena hydrologisena vastuorganisaationa vastaten hydrologisen seurannan kehittämisestä, kansallisen seurantaohjelman laadinnasta ja toimeenpanon tuesta, ohjelman mukaisen hydrologisen tiedon tilaamisesta, hydrologisten tietokantojen ylläpidosta ja kehittämisestä sekä niihin perustuvista palveluista yhteiskunnan ja asiakkaiden tarpeisiin. (A6.3)
- Vastaa Vesistömallijärjestelmän ylläpidosta, vesistö- ja pohjavesiennusteista, ajankohtaisen vesitilannepalvelun sisällöstä, tulva-, kuivuus- ja lumikuormavaroituksista sekä LUOVA-järjestelmän tulvatilannekuvasta. (A6.4)
- Vastaa Tulvakeskuksen toiminnasta, palveluista ja kehittämisestä yhteistyössä Ilmatieteen laitoksen sekä aluehallinnon ja pelastuslaitosten kanssa. (A6.5)
- Vastaa yhdessä aluehallinnon kanssa maa- ja metsätalouden kuormituksen ja sen vaikutusten seurannasta. (A6.6)
- Huolehtii SYKE:n vastuulla olevista kansallisista ja kansainvälisistä vesiraportointivelvollisuuksista. (A6.7)
- Tukee aluehallintoa tulvariskien hallinnan suunnittelussa sekä säännöstelyjen ja juoksutusten toimeenpanossa ja osallistuu säännöstelyverkoston toimintaan. (A6.8)
- Tukee asiantuntijana vesienhoitoon, kunnostukseen sekä rakennettuihin ja säännösteltyihin vesistöihin liittyviä tehtäviä. (A6.9)
- Edistää yhteisiä hankkeita, suunnitelmia ja ohjelmia sekä antaa asiantuntijapalveluja rajavesistöyhteistyössä Venäjän, Ruotsin ja Norjan kanssa. (A6.10)
- Välittää vesistökuunnostusverkoston kautta tietoa ja kokemuksia vesistöjen kunnostamisesta ja kannustaa kansalaisia, yhteisöjä ja yrityksiä omaehtoiseen kunnostustyöhön. (A6.11)
- Antaa vedenhankinnan asiantuntijapalveluja. (A6.12)
- Järjestää yhteisiä koulutus- ja neuvottelupäiviä. (A6.13)
- Osallistuu vesialan osaamisen kehittämiseen ja koulutuspakettien toteutukseen. (A6.14)
- Tukee aluehallinnon kolmeen yhteistyöalueeseen perustuvaa vesitaloustehtävien hoitoa ELY-keskuksissa. (A6.15)

## 2.3 Yhteiskunnallista vaikuttavuutta koskevien strategisten tavoitteiden keskeiset tunnusluvut

Suomen ympäristökeskuksen toiminnan vaikuttavuudelle määritellyt tavoitteet ja indikaattorit on kuvattu ympäristöministeriön ja Suomen ympäristökeskuksen tulossopimuksessa vuosille 2020-2023.

### 3. MUU YHTEISTYÖ VUOSINA 2022-2026

Suomen ympäristökeskus tukee maa- ja metsätalousministeriön strategisten tavoitteiden toteutumista vesitalouteen liittyvien tavoitteiden lisäksi myös muussa toiminnassaan. Esimerkiksi paikkatiedon hyödyntämiseen liittyvä yhteistyö on jatkunut useita vuosia. Luonnonvara- ja ympäristötiedon yhteiskäytön vauhdittaminen, maankäyttösektorin ilmasto-ohjelman toimeenpano sekä ilmastonmuutokseen sopeutumisen vauhdittaminen ovat osaltaan kasvattaneet yhteistyön merkitystä.

SYKEN toiminta tavoitteiden saavuttamiseksi perustuu pääosin hankerahoitukseen. Hankkeiden tavoitteista ja rahoituksesta sovitaan erikseen. SYKE hyödyntää mahdollisuuksien mukaan myös muussa toiminnassaan syntyvää tietämystä ja yhteyksiään maa- ja metsätalousministeriön strategisten tavoitteiden saavuttamisessa.

Liitteessä 2 on kuvattu MMM:n ja SYKEN yhteistyön sisältöä vuosina 2022-2026 ryhmiteltynä MMM:n strategisten tavoitteiden mukaisella tavalla.



## 4. TOIMINNALLISTA TULOKSELLISUUTTA JA VOIMAVAROJEN HALLINTAA KOSKEVAT TAVOITTEET

### 4.1 Toiminnallinen tuloksellisuus

Suomen ympäristökeskukselle asetetaan edellä kohdassa 1.2. todettujen toiminnallisten tuloksellisuuden tavoitteiden perusteella seuraavat tavoitteet:

#### **B1. Toimintamme on asiakaslähtöistä, horisontaalista, avointa ja ennakoivaa.**

- B11. Johtamisemme on yhtenäistä, sitoutunutta ja vuorovaikutteista
- B12. Viestintämme on suunniteltua, oikea-aikaista ja osa kaikkea toimintaa
- B13. Kansainvälinen vaikuttamisemme on ennakoivaa ja aktiivista

*Suomen ympäristökeskuksen strategia vastaa maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan toiminnallista tuloksellisuutta koskevia linjauksia. SYKEN strategiassa on nostettu esiin ymmärryksen lisääminen ja ratkaisuiden kehittäminen verkostoissa sekä avoimen tiedon ja tieteen periaatteiden noudattaminen.*

*Suomen ympäristökeskuksella on vuodesta 2018 lähtien ollut ISO 9001- ja ISO 14001-sertifioinnit toimintaansa ohjaaville käytännöille, joita kutsutaan toimintajärjestelmäksi. Toimintajärjestelmään liittyvät järjestelmälliset oman toiminnan arvioinnit, säännölliset ulkoiset auditoinnit, riskien ja mahdollisuuksien hallintamenettely sekä johdon katselmukset. Käytäntöjen tavoitteena on arvioida säännöllisesti toiminnan vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta, tunnistaa onnistumiset ja parantamista vaativat asiat sekä päättää tarvittavista toimenpiteistä.*

*SYKEN strateginen palvelulupaus kiteytyy toiminta-ajatukseen, jonka mukaan SYKE vaikuttaa tutkimuksella, tiedolla ja palveluilla kestäväen yhteiskunnan rakentamiseen. SYKEN tavoitteena on olla viestinnässään parhaita julkishallinnon virastoja erityisesti viestinnän kiinnostavuudessa ja aktiivisuudessa.*

*SYKE huolehtii Vesitilannepalvelun käytettävyydestä siten, että palvelu tai sen varajärjestelyt ovat käytettävissä tulvatilanteiden aikana koko vuorokauden ajan myös viikonloppuisin.*

#### **B2. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintamme sekä neuvonta on verkostoitunutta, vaikuttavaa ja tukee ennakoivasti päätöksentekoa ja elinkeinojen kilpailukykyä.**

*SYKEN tutkimus- ja kehittämistyö on aloitteellista ja kunnianhimoista. SYKE on sitoutunut noudattamaan avoimen tiedon ja tieteen periaatteita, lisäämään ymmärrystä sekä kehittämään ratkaisuja yhteistyönä ja verkostoissa, kansallisesti ja kansainvälisesti. SYKE pyrkii tarkastelemaan järjestelmiä kokonaisuuksina ottaen huomioon niiden moninaiset kytkennät.*

#### **B3. Digitaaliset ratkaisumme ja tietovarantomme ovat turvallisia, hyvin käytettäviä, yhteentoimivia ja niitä hyödynnetään laajasti.**

*SYKEN tavoitteena on kehittää ja soveltaa eturintamassa digitalisaation mahdollisuuksia ja uusia tutkimusmenetelmiä. SYKE edistää luonnonvaratietojen sekä ympäristön tilaa koskevan tiedon yhteiskäyttöisyyttä, yhteensopivuutta ja saatavuutta hyödyntämällä kansallisia digitalisoinnin ja yhteentoimivuuden periaatteita. Merkittävät digitaaliset hankinnat ja rahoitusesitykset suunnitellaan tarkoituksenmukaisesti yhteistyössä eri hallinnonalojen toimijoiden ja TULANET-laitosten kesken.*

*SYKEN tavoitteena on varmistaa, että verkkopalvelut ovat saavutettavia ja käytettäviä ja toimivat häiriöttömästi.*

#### B4. Ennakoimme riskejä ja varaudumme kriiseihin.

SYKE arvioi suunnitelmallisesti toimintaansa liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia sekä huolehtii arviointien perusteella päätettyjen toimenpiteiden toteuttamisesta. Riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa sovelletaan voimassaolevia valtionhallinnon ja tulosoajavien ministeriöiden ohjeita sekä soveltuvilta osin myös kansainvälisiä standardeja. SYKE ylläpitää erityistilannevalmiuttaan sekä vastaa merkittäviä ympäristövahinkoja koskevasta varallaolosta. Varallaolo on voimassa arkisin 7-19 sekä viikonloppuisin ja pyhäpäivisin 9-19.

Toiminnallista tuloksellisuutta koskevat keskeiset tunnusluvut

Tunnusluvut	Toteuma 2020	Ennuste 2021	Tavoite 2022	Tavoite 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
Verkkosivuvierailujen määrä ( <a href="http://www.vesi.fi">www.vesi.fi</a> , 1000 kpl/a <sup>1)</sup> )	200	956	1100	1200	1500	1500
Verkkopalvelun käyttäjien tyytyväisyys ( <a href="http://www.vesi.fi">www.vesi.fi</a> - palveluun tyytyväisten käyttäjien osuus, %)			90	90	90	90
Vesitilannepalvelun käytettävyys (%) <sup>3)</sup>	99,5	99,5	99,5	99,5	99,5	99,5
Tunnettuus, media-indeksi (julkishallinnon mediabarometri: kiinnostavuus x aktiivisuus (0-100))		51		50		50

<sup>1)</sup>Vesiaiheinen sisältö on oletettu siirrettäväksi vesi.fi-palveluun vaiheittain vuosina 2021-2022

<sup>2)</sup>Käyttäjätyytyväisyyden seuranta alkaa 2022

<sup>3)</sup>Käytettävyys on arvioitu ottaen huomioon suunnitellut ja ennakoimattomat käyttökätkot

Toiminnallisen tuloksellisuudelle asetettuja tavoitteita on tarkasteltu laajemmin ympäristöministeriön ja Suomen ympäristökeskuksen tulossopimuksessa vuosille 2020-2023.

#### 4.2 Voimavarojen hallintaa koskevat tavoitteet

- C1. Henkilöstömme on osaavaa, arvostettua ja voi hyvin.
- C2. Tehtävät ja toiminta on sopeutettu määrärahojen puitteisiin.
- C3. EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty.
- C4. Toimitilahallinta ja toimipaikkaverkko sekä hankintatoimi ovat tehokkaita ja tukevat kestävyyttä.
- C5. Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista.

##### C 1 Henkilöstömme on osaavaa, arvostettua ja voi hyvin.

SYKEN henkilöstön työtyytyväisyys on pysynyt suhteellisen korkeana 2010-luvun ajan.

Rahoitusrakenteen muutokset ovat vaikuttaneet henkilöstön asemaan projektirahoitteisen työn lisääntymisen vuoksi. Muutoksia on hallittu mm. esimiestyön ja organisaatorakenteen muutosten sekä toimintakäytäntöjen uudistamisen kautta. SYKEN organisaation rakennetta uudistettiin vuoden 2018 alusta lähtien. Rakennetta tullaan arvioimaan uudelleen vuonna 2022.

##### C2 Tehtävät ja toiminta on sopeutettu määrärahojen puitteisiin.

Suomen ympäristökeskuksessa on kiinnitetty huomiota voimavarojen hallintaan useiden vuosien ajan suoran budjettirahoituksen vähenemisen ja muun rahoituksen lisääntymisen vuoksi.

##### C3 EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty.

Vuonna 2021 toiminnan rahoituksesta muun kuin suoran budjettirahoituksen osuuden arvioidaan olevan noin 60 %. Ulkoisen rahoituksen osuuden arvioidaan pysyvän korkeana myös lähivuosina. EU-rahoituksen osalta pyritään hyödyntämään erityisesti Horizon Europe-rahoitusta vuosina 2022-2026.

##### C4. Toimitilahallinta ja toimipaikkaverkko sekä hankintatoimi ovat tehokkaita ja tukevat kestävyyttä.

SYKEN toimitiloja on uudistettu vuosina 2018-2021 valtionhallinnon toimitilastrategian mukaisesti. SYKEN toimitilojen tilatehokkuus (10,6 htm<sup>2</sup>/htv) on yli kolmanneksen parempi kuin valtionhallinnon toimitiloille asetettu nykyinen tavoite ja on hyvin lähellä vuodelle 2030 esitettyä tavoitetta (10 htm<sup>2</sup>/htv). SYKEN hankintatoimessa toimitaan valtionhallinnon hankintaohjeiden mukaisesti. SYKEN toimintajärjestelmään sisältyviin hankintakriteereihin sisältyy kestävyysnäkökohtien huomioonottaminen.

## Voimavarojen hallintaa koskevat keskeiset tunnusluvut:

Tunnusluvut	Toteuma 2020	Ennuste 2021	Tavoite /TAE 2022	Tavoite 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
Henkilötyön määrä (htv)	599	644	640	610	610	610
Vesitaloustehtäviin kohdentuvan henkilötyön määrä <sup>1)</sup> (htv)	46	36	36	35	35	35
Työtyytyväisyys (VM-baro)	3,8		3,8		3,8	
Sairauspoissaolot (työpäivää/htv)	4,9	4,5	6,5	6,5	6,5	6,5
Kiinnostavuus työnantajana (Sijoittuminen luonnontieteen ammattilaisten /opiskelijoiden vastauksissa)	2./2.	2./2.	2./2.	2./2.	2./2.	2./2.
Suomen ympäristökeskuksen toimintamenorahoitus (35.10.04), milj.€	25,4	27,1 <sup>1)</sup>	25,3 <sup>1)</sup>	23,2	23,2	23,2
EU-hankerahoitus	5,9	6,2	6,8	7,5	7,5	7,5

<sup>1)</sup>Sisältää arvion toimintamenorahoituksella ja erillisrahoituksella tehdyn henkilötyön määrästä

<sup>2)</sup>Toteutunut käyttö

<sup>1)</sup> Ennuste 2021 ja tavoite 2022 sisältävät arvion aiemmilta vuosilta siirtyneen toimintamenorahoituksen käytöstä.

*Valtion tulo- ja menoarvioesityksessä vuodelle 2022 on määritetty, että SYKEN toimintamenoista (momentti 35.01.04) kohdennetaan vesivarojen käytön ja hoidon tehtäviin noin 1 500 000 euroa. SYKEN toimintamenoäärä rahaa arvioidaan käytettävän näihin tehtäviin noin 20 henkilötyövuoden ja erillisrahoitusta noin 16 henkilötyövuoden kustannusten kattamiseen.*

*SYKELLE osoitetun määrärahan kasvusta vuonna 2022 osa aiheutuu uusien ympäristöministeriön hallinnonalan tehtävien hoitamiseen osoitetusta rahoituksesta ja osa kilpailukykyopimuksen päättymisen johdosta aiheutuneiden kustannusten kattamisesta. Vuodesta 2023 alkaen määrärahaa tullaan leikkaamaan julkisen talouden suunnitelman mukaisesti noin miljoonalla eurolla.*

Näitä toiminnallisen tuloksellisuuden ja voimavarojen hallinnan tavoitteita (kohdat 1.2-1.3) sovelletaan myös vuosina 2023–2026 ellei muusta päätetä.

Voimavarojen hallinnalle asetettuja tavoitteita on tarkasteltu laajemmin ympäristöministeriön ja Suomen ympäristökeskuksen tulossopimuksessa vuosille 2020-2023.

## 5. SEURANTA JA RAPORTOINTI

Suomen ympäristökeskus toimittaa maa- ja metsätalousministeriölle vuoden 2022 tulostavoitteiden toteutumista koskevan väliraportin 30.6.2022 mennessä. Merkittävien poikkeamien osalta SYKE:n tulee olla yhteydessä ministeriöön mahdollisimman pikaisesti.

SYKE:n toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2022 toimitetaan ministeriöön heti sen hyväksymisen jälkeen täydennettynä tämän tulossopimuksen toteutuman yhteenvedolla.

Helsingissä 19. tammikuuta 2022



Jaana Husu-Kallio  
Kansliapäällikkö  
Maa- ja metsätalousministeriö



Leif Schulman  
Pääjohtaja  
Suomen ympäristökeskus

Liite 1. Tulostavoitteiden toteutumista tukevat toimenpiteet 2021

Liite 2. Muu MMM-SYKE-yhteistyö vuosina 2021-2025

Liite 3. Strategisten tulostavoitteiden ja kestävä kehityksen tavoitteiden yhteydet

Liite 4. Suomen ympäristökeskuksen toimintaympäristön muutosten tarkastelu